

КАК МЫ ИСПОЛЬЗОВАЛИ  
СТРУКТУРНЫЕ ПОСОБИЯ  
В ЭСТОНИИ • 2010

# Пособия Европейского Союза в Эстонии

Умный дом сам кормит  
домашних животных

На прием к  
врачу через  
телевизор

Диванные  
подушки в  
этно-стиле

Общая  
забота  
о море



Eesti tuleviku heaks



Euroopa Liidu  
struktuuritoetus

# Содержание

- 3 Роль европособий в Эстонии
- 4 Распределение финансирования
- 5 Соискателю структурного пособия

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

- 6 Из идеи выросло предприятие
- 7 Новый руководитель – новый мир
- 8 Бизнес-план как путеводитель для предпринимателя

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- 10 “Умный дом” завоевывает мир

## ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЩЕСТВО

- 11 Фундамент для Интернета будущего

## ТРАНСПОРТ

- 12 Поездка на поезде входит в моду

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

- 13 Как освободиться от долгов?

## ОБРАЗОВАНИЕ

- 14 Самое модное училище Эстонии
- 15 Гибкое Э-обучение

## ЗАНЯТОСТЬ

- 16 Насколько безвыходно положение безработного?

## АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

- 18 Банкротство можно предсказать

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

- 19 Главное – сделать детей счастливыми

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

- 20 Морские капризы - под контроль

## ЭНЕРГОХОЗЯЙСТВО

- 21 Дом в Вока показывает пример

## ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- 22 Общая забота о море

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 23 Уездные центры развития и структурные подразделения



# 12

## Поездка на поезде входит в моду

В Эстонию прибывают новые сверхудобные электропоезда.



# 18

## Банкротство можно предсказать

Анализ ситуации.



# 19

## Цель - счастливые дети

Реконструкция детского сада в Кохтла-Ярве.



# 6

## Из идеи выросло предприятие

Стулья-мешки с кихнускими орнаментами.

**Пособия Европейского Союза в Эстонии** – как мы использовали структурные пособия в Эстонии • 2010

Заказчики: Министерство Финансов, Министерство Экономики и Коммуникаций, Министерство Окружающей Среды

Издатель: АО Ajakirjade Kirjastus, отдел корпоративных публикаций  
Печать: Printall  
Фото на обложке: Марко Мумм

Контакт: [www.struktuurifondid.ee](http://www.struktuurifondid.ee)  
[struktuurifondid@fin.ee](mailto:struktuurifondid@fin.ee)



Для печати журнала использована безвредная для окружающей среды бумага.

# Роль европособий в Эстонии

Текст: Райво Варе, Председатель совета Эстонского Фонда Развития

**Ц**елью распределения европособий является оказание поддержки регионам в достижении более высокого экономического уровня, прежде всего, длительной окупаемостью инвестиций. Созданная и усовершенствованная в течение последних лет инфраструктура, которую мы видим вокруг себя, была бы немыслима без прямого финансирования Европейского Союза. Сегодня невозможно найти сферу деятельности, в развитии инфраструктуры которой не использовались бы европособия.

## Главная цель - инфраструктура

Все мы ездим по дорогам, используем виадуки и мосты, которые построены именно с помощью структурных пособий. Примерно 60-70% из созданной в последние годы видимой инфраструктуры построено непосредственно на европейские деньги – дороги, мосты, виадуки, новые транспортные развязки, железнодорожные станции, а также подземные коммуникации (провода, трубы, кабели), которые хотя и скрыты от глаз, но являются крайне дорогими.

Очень многое из железнодорожной инфраструктуры построено на европейские деньги, например, основная часть участка Тарту-Валга трассы Rail Baltica, железнодорожная станция Тапа и участок железной дороги Таллинн-Тапа, где сейчас прокладываются вторая рельсовая колея.

За счет пособия в размере 360 миллионов крон осуществлено углубление акватории порта Мууга, построены припортовые подъездные железнодорожные пути и участки шоссе. Очень многое при поддержке Европейского фонда регионального развития сделано на островах: реставрационные работы в Курессааре, портовые сооружения, дороги и пр. Хорошим примером инвестиций в инфраструктуру служит и Таллиннский аэропорт. При поддержке Фонда сплочения в целях повышения безопасности и защиты окружающей среды была реконструирована зона воздушного сообщения, масштабно реконструирован и расширен пассажирский терминал.

## Чистая вода

Наряду с заметной глазу инфраструктурой существуют также вещи, которых мы в обыденной жизни не замечаем, например, метеорологи-



Фото: Марко Мумм, фотоархив Eesti Päevaleht

**Пособия Европейского Союза трудно переоценить!**

**Райво Варе,**  
Председатель совета Эстонского Фонда Развития

ческие станции, современное оборудование Спасательного департамента или поступающее в распоряжение пограничной охраны судно, предусмотренное, помимо прочего, для ликвидации морского загрязнения. Большое значение имеют также среда, где мы живем, и вода, которую мы употребляем. Проекты по улучшению качества питьевой воды и очистке сточных вод уже осуществлялись или осуществляются в данный момент на сумму около 9 миллиардов эстонских крон. Упомянутые проекты касаются почти каждого жителя Эстонии – как жителей больших городов, например, Нарвы и Тарту, так и маленьких населенных пунктов, таких как деревня Таммисте в Пярнумаа или Иру под Таллинном.

## Сотрудничество с соседями

Эстония успешно участвует в европейском территориальном сотрудничестве – осуществляются совместные проекты как с соседними государствами, так и с регионами, расположенными в другом конце Европы. Например, в ходе трансграничного сотрудничества с Финляндией была усилена добровольная служба спасения на море, совместно со Швецией развивается геотуризм на островах, а совместно с Латвией созданы лаборатории точной механики.

Однако многие проблемы можно решить только совместными согла-

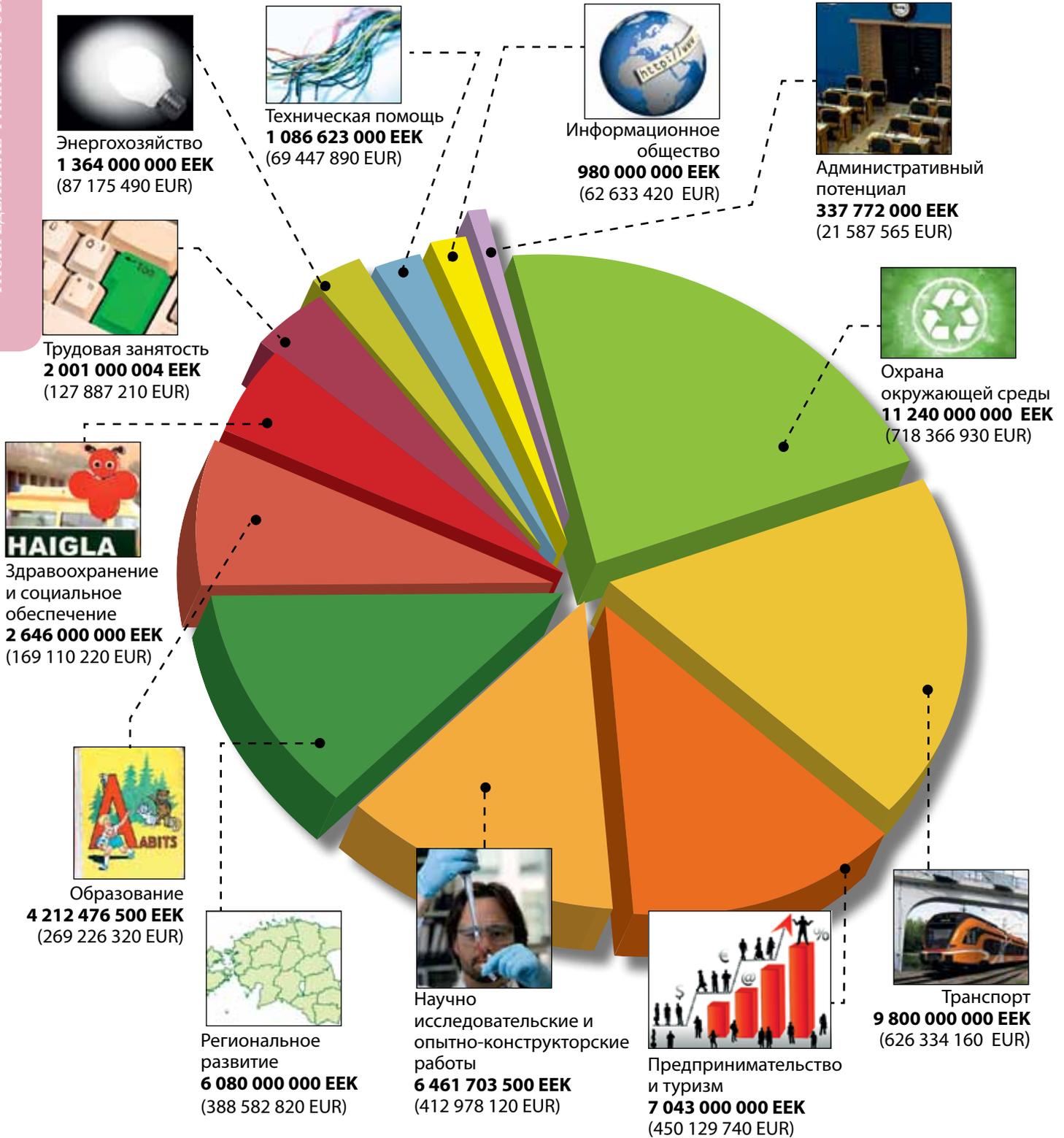
Трудно переоценить роль структурных пособий в обеспечении развития Эстонии до уровня развитых стран Европы. Удельный вес структурных пособий Европейского Союза в расходах государственного бюджета Эстонии 2010 года составляет 11 процентов – десятую часть бюджета.

шениями и усилиями многих стран, например, улучшение экологического состояния Балтийского моря, профилактика рисков и развитие международных транспортных коридоров. Для таких совместных проектов Европейский фонд регионального развития выделяет значительные пособия. Между европейскими странами поддерживается также необходимый для экономического развития и улучшения среды проживания обмен опытом и знаниями.

## Вклад в человеческий капитал

Если до сих пор основной упор делался на инфраструктуру, то в дальнейшем больше ориентируются на т.н. мягкие сферы – людей, обучение, программы культурного сотрудничества. В поддержке в первую очередь нуждается учебная и научная деятельность.

**В 2007-2013 Г.Г. ЭСТОНИИ ВЫДЕЛЕНО БОЛЕЕ 53 МЛРД КРОН СТРУКТУРНЫХ ПОСОБИЙ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА\***



\* распределение финансирования по состоянию на октябрь 2010 г.

\*\* Эстония может дополнительно использовать пособия Европейского территориального сотрудничества в размере 819 400 000 крон. Окончательная сумма может увеличиться в зависимости от активности эстонских партнеров.

**СТРУКТУРНАЯ ПОМОЩЬ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА В ЭСТОНИИ**

С 2004-го года Эстония имеет возможность получать пособия структурных фондов и Фонда Сплочения ЕС. В период, начавшийся в 2007-ом году и длящийся 3 года, размер структурной помощи составит 53,3 млрд крон, наряду с 12,5 млрд крон, выделенными на поддержку развития села и рыболовства. Перед Эстонией стоит ответственная задача использовать эти инвестиции с пользой для развития всей страны.

При поддержке Европейского Союза мы сможем сделать окружающую нас жизненную среду более чистой, предоставить молодежи лучшее образование и содействовать росту занятости. Мы также поддерживаем быстрое

развитие предприятий и науки и делаем ставку на развитие информационного общества.

Поддержку осуществляют три фонда:

- **Европейский Социальный Фонд** финансирует программы повышения занятости, поддержки равных возможностей и программы по развитию профессиональной конкурентоспособности в размере 7 млрд крон;
- **Европейский Фонд Регионального Развития** финансирует программы развития местной экономики и инфраструктуры в размере 28,6 млрд крон;
- **Фонд Сплочения** финансирует масштабные проекты в области транспорта и окружающей среды в размере 17,6 млрд крон.

# Соискателю структурного пособия

**Ходатайствовать о получении структурных пособий Европейского Союза могут юридические лица – фирмы, недоходные объединения, целевые учреждения и физические лица-предприниматели, а также местные самоуправления, государственные учреждения и иные конституционные институты. Частное лицо, как правило, не может ходатайствовать о получении структурного пособия.**

Текст: Пирет Мяэнийт

## А - идея и бизнес-план

У Вас появилась идея - прекрасно! Отнеситесь к ней с должным вниманием, и даже если Вы загорелись энтузиазмом, не забудьте хорошо ее обдумать и взвесить все «за» и «против». Если после всех размышлений Ваша идея не потеряла своей привлекательности, приступайте к действию.

Продумайте **бизнес-план**: запишите и детально обдумайте его тезисы. Составьте нацеленный на успех сценарий, предусмотрите все возможные препятствия и подводные камни. Наметьте для себя план Б и поразмышляйте над тем, как преодолеть помехи или своевременно их избежать. После этого Вы можете приступать к составлению корректного бизнес-плана (стр. 8-9).

Информацию о написании проекта и управлении им можно найти в справочнике Международного управления проектом на сайте [www.siseministeerium.ee/?id=300](http://www.siseministeerium.ee/?id=300). Следует учитывать, что форма ходатайства определяется конкретной программой. Более точную информацию можно найти на домашней странице структурного подразделения (стр.23).

## В - возможности финансирования

### Программы или возможности получения пособий

Самый простой способ найти возможность поддержки проекта - через Интернет. Относительно программ и туров ходатайств существуют правила, определяющие перечень соискателей пособий. Ходатайство представляется в структурное подразделение, в компетенцию которого входят производство проектных ходатайств и контроль над ними (стр. 23).

С принципами распределения структурных пособий можно ознакомиться на сайте [www.struktuurifondid.ee](http://www.struktuurifondid.ee).

Детальную информацию, касающуюся условий туров ходатайств, графика, инфодней и необходимых документов можно найти на домашних страницах структурных подразделений (стр. 23). Ходатайство можно оформить самостоятельно.

### Приемлемость

Перед подачей необходимо убедиться в том, что Ваше ходатайство отвечает конкретной программе, в рамках которой будут профинансированы расходы. Об условиях приемлемости можно получить точную информацию из постановления о программах (все правовые акты находятся

на сайте [www.struktuurifondid.ee/toetatavad-meetmed](http://www.struktuurifondid.ee/toetatavad-meetmed)), которое определяет условия ходатайства.

### Самофинансирование

При ходатайстве пособия действует условие, согласно которому соискатель пособия сам частично финансирует свой проект. Самофинансирование колеблется от 10 до 80% от общей суммы оплачиваемых расходов.

### Консультирование

Перед подачей ходатайства проконсультируйтесь со специалистом. Такую услугу оказывают в уездных центрах развития (стр. 23). Информацию о бесплатных услугах консультирования и индивидуальных консультантах можно найти на домашней странице Фонда Содействия Развитию Предпринимательства [www.eas.ee](http://www.eas.ee).

### Достаточное время

Запаситесь достаточным количеством времени для оформления ходатайства. Выясните, какие дополнительные документы нужно представить вместе с ходатайством. Не оставляйте подачу ходатайства на последнюю минуту, поскольку могут возникнуть непредвиденные обстоятельства - сбой в работе компьютера и пробки на дорогах.

## С - отчетность и бухгалтерия

Неотъемлемую часть каждого проекта составляют бухгалтерия и отчетность. Помните, что пособия Европейского Союза выплачиваются после того, как Вы оплатили все проектные расходы. Соискатель получает пособие на основе представленных им счетов и отчетности.

Расходные документы и ходатайства о выплатах следует представить в структурное подразделение согласно графику. Все связанные с проектом документы (в том числе расходные документы и договора) подлежат хранению до конца 2025-го года. Получатель пособия должен быть готов к тому, что представитель структурного подразделения может посетить место проекта с целью контроля.

Осуществление проекта начинается с его подготовки, следующей за решением о финансировании, и заканчивается отчетностью структурному подразделению.

# Из идеи выросло предприятие

Текст: Аннели Аммас  
Фото: Марко Мумм

«Стулья-мешки суперпопулярны среди молодежи, но те, что продавались в Эстонии, были просто ужасны – серо-бежевые и коричневые изделия, сделанные из остатков кожи», - говорит Моника.

Моника руководила медиа-агентством, а компьютерщик Кристьян работал в Skure, и оба решили предпринять в жизни что-то новое, открыв собственное дело. Они остановились на идее создания элегантных этнографических изделий массового производства, объединив дизайн и маркетинг.

## Волшебные узоры, мастерская шелкографии и этно-портал

В первую очередь Моника и Кристьян накупили всевозможной литературы относительно национальных

орнаментов, пледов и одеял. Монике особенно понравилась книга Эрмы Рооз «Elumõnu» («Наслаждение от жизни») о магических кихнуских орнаментах для варежек и носков. Узоры с острова Кихну украшают теперь стулья-мешки, подушки и одеяла для пикника, которые изготавливает и продает еще довольно маленькая фирма Моника и Кристьяна.

Когда производственный процесс был освоен, Кристьян поступил на ускоренные курсы по шелкографии в Тартускую Высшую Художественную Школу. Затем он своими руками создал мастерскую шелкографии. «Шелкография – это место для проб и идей», - говорит Кристьян.

Сейчас через интернет-портал etno.ee можно купить этнографические изделия и других производителей – подвесные качели и стулья, зонты и резиновые сапоги, а также руло с полосатым орнаментом, как на национальной одежде.

В феврале 2010-го года руководителя медиа-агентства Моника Мяги вдруг осенило: начнем-ка производить стулья-мешки с национальным орнаментом! О том, как с помощью европейской поддержки от идеи перешли к созданию своего производственного предприятия, расскажут Моника Мяги и Кристьян Саар.

## Стартовое пособие 100 000 крон

Для запуска производства и изготовления образцов товара Моника и Кристьян получили в Фонде Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) стартовое пособие в размере около 100 000 крон.

«Это очень помогло», - говорит Кристьян. - Сами мы инвестировали в два раза больше, при поддержке KredEx взяли также кредит для начинающего предприятия. Надеемся, что к концу первого года наш месячный оборот составит 150 000-200 000 крон».

Ходатайство о стартовом пособии в EAS представлялось для Кристьяна и Моника логичным шагом, поскольку они выяснили, что для начинающих предприятий предусмотрено именно стартовое пособие. «Мы многому научились, пока ходатайствовали о пособии, особенно в части бюджета», - говорит Кристьян. Теперь предприниматели планируют ходатайствовать о пособии на дизайн, экспорт и рост.

Сейчас в маленькой фирме трудится лишь несколько человек – один готовит выкройки, другой шьет стулья-одеяла-подушки. Кристьян печатает, дизайнером работает Эвелин Урм, а создателем фирменного стиля стал преподаватель Тартуской Высшей Художественной Школы Март Андерсон.

За полгода под товарным знаком etno.ee поступили в производство стулья, подушки и одеяла для пикника с магическим четырехугольником, окантовочным узором крестьянского кафтана, орнаментом кихнуского фартука и васильковым узором. К осени планируется изготовить около 150 стульев-мешков. Самые новые изделия – это футболки с защитными символами терпения и восьмиугольной звезды.

Наименование проекта: Стартовое пособие Etno.ee (Etno Goods OÜ) и пособие на обучение по развитию бизнеса  
Сумма субсидии: 98 466 крон  
Проект поддержал Европейский Социальный Фонд  
Структурное подразделение по внедрению проекта: Фонд Содействия Развитию Предпринимательства ([www.eas.ee](http://www.eas.ee))

Кристьян Саар и Моника Мяги решили предпринять в жизни что-то новое, открыв собственное дело. Идея и навыки молодых людей послужили основой для создания etno.ee

# НОВЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – НОВЫЙ МИР

Первые результаты работы нового руководителя маркетинга, полученные за короткий срок, уже видны – воду Värška Originaal можно теперь купить в магазинах Ли твы.

Мы по праву можем гордиться продукцией Värška Vesi. Чтобы завоевать признание у потребителей за пределами Эстонии, нужна сильная маркетинговая политика. Для этой цели предприятие пригласило амбициозного менеджера с международным опытом работы.

Текст: Ану Йьэсаар

Фото: Лаури Кульпсоо

Предприятие Värška Vesi поставило перед собой цель вывести свою продукцию на рынки Литвы, Белоруссии и Калининграда. Хотя эти регионы и соседствуют с Эстонией, нельзя недооценивать существующую разницу между нашими культурами и бизнес-традициями.

## Зарубежный руководитель маркетинга

Для осуществления своих планов по экспорту руководство предприятия Värška Vesi приняло решение привлечь в свою команду руководителя маркетинга, имеющего международный опыт работы. Начиная с весны эту должность занимает Алексей Непогодин, использующий свой профессиональный опыт для продвижения продукции Värška Vesi на рынки зарубежных стран. «Мы поставили цель выйти на рынки Литвы, Белоруссии и Калининграда. Через два года мы ее определенно достигнем, - утверждает Непогодин, считая возможным к тому времени появление продукции предприятия также и в Польше. - В Литве мы планируем занять 3-5% рынка минеральной воды, в Белоруссии и Калининграде - 1-2%. Это реальные цели, и у нас есть все условия для

🔴 В Литве мы планируем занять 3-5% рынка минеральной воды, в Белоруссии и Калининграде - 1-2%.

**Алексей Непогодин,**  
Новый руководитель  
маркетинга АО Värška Vesi

## Уникальная оздоровительная вода

Вода Värška Vesi - это уникальная по составу солей и микроэлементов природная минеральная вода, которую добывают из скважины глубиной 470 метров и карбонизируют на заводе. Минеральная вода утоляет жажду, способствует восстановлению организма после физических нагрузок, а также обмен веществ.

их достижения - продукцию Värška Vesi отличает прекрасное качество, производственный процесс тщательно контролируется, мы учитываем специфику зарубежных рынков».

## Человек международного уровня

Алексей Непогодин – белорус по национальности, живет в Литве и хорошо знает особенности обеих стран. Его обширный опыт на международной бизнес-арене говорит о прекрасной осведомленности в областях экономики и потребительских традиций Латвии, Польши и многих других европейских государств. В Литве и Белоруссии Непогодин хвалит нашу минеральную воду на местных языках, что, по его мнению, является одним из преимуществ при поиске партнеров по сотрудничеству.

## Уже на прилавках Литвы

Ощутимым результатом работы нового руководителя маркетинга является начало продажи продукции Värška Vesi в Литве. «В Литве есть свои, хорошо известные потребителям производители минеральной воды, например, воды Vytautas. Но мы можем привлечь покупателя высоким качеством воды Värška Vesi и красивым дизайном бутылки», - говорит Непогодин. Общая сумма инвестиций предприятия Värška Vesi в расширение своих экспортных мощностей составляет более 60 миллионов крон.

Наименование проекта:  
Привлечение в АО Värška Vesi  
руководителя маркетинга с  
международным опытом  
Сумма субсидии: 480 000 крон  
Проект поддержал Европейский  
Социальный Фонд  
Структурное подразделение  
по внедрению проекта:  
Фонд Содействия Развитию  
Предпринимательства  
(www.eas.ee)

# Бизнес - план как путеводитель для предпринимателя

**Хорошо составленный бизнес-план помогает поставить цели и вывести фирму на правильный курс. О том, как такой план составить, мы спросили у двух человек, изучавших и оценивавших бизнес-планы сотен начинающих предпринимателей.**

Текст: Ану Йыэсаар  
Фото: Марко Мумм

**Когда я начинаю свой маленький бизнес, то знаю, чем намереваюсь заняться, и сначала я планирую покрыть расходы, а в дальнейшем получить прибыль. Это и есть бизнес-план?**

**Райдо Рауднагель:** Это, скорее, бизнес-идея. Бизнес-план предполагает письменный способ выражения, в т.ч. составление анализа и прогнозов, с помощью которых надо доказать себе и потенциальному инвестору доходность бизнес-идеи.

**Мари Вавульски:** Кроме того, что целью является получение дохода, необходимо продумать реальные пути его достижения. Когда мы планируем какое-либо мероприятие, то должны продумать, где его провести, какая будет программа, какова его стоимость и т.д. Так обстоят дела и с началом своего бизнеса.

**Как выглядит оформленный бизнес-план? Почему недостаточно наличия плана в голове предпринимателя?**

**Мари Вавульски:** Некоторые планы действительно существуют только в нашей голове, и при этом мы их успешно реализуем. Однако письменное оформление помогает лучше планировать и анализировать ситуации, которые могут произойти в реальной жизни. Из всего этого и состоит руководство по бизнесу или бизнес-план, которым следует руководствоваться при принятии решений.



Мари Вавульски, старший консультант дивизиона начинающих предприятий в EAS: «Консультирование по вопросам бизнес-плана можно считать удачным, если выявляются вопросы, на которые еще нет ответов, или выясняются места, где лед еще тонкий».

Если у предприятия несколько собственников, то тем важнее становится фиксирование в бизнес-плане оговоренных точек зрения во избежание недоразумений. Таким образом, бизнес-план представляет собой четкую стратегию и продуманный план действий, который является первичным источником информации в первую очередь для собственников, а также для потенциальных инвесторов.

**Райдо Рауднагель:** Как будет выглядеть в письменном виде бизнес-план, во многом зависит от того, кто его будет читать. Если бизнес-план рассчитан на прочтение не только вами, то он должен быть корректно построен, чтобы все читающие понимали суть однозначно.

Письменный бизнес-план позволяет в будущем сравнивать, что планировалось и что из этого получилось. Это напоминает заключение договора с самим собой.

Существуют разные способы оформления бизнес-плана, здесь нет определенного стандарта, скорее, есть практика в отношении содержания бизнес-плана. Если вы хотите ходатайствовать о получении пособия, то бизнес-план должен быть ясным по содержанию.

**На какой срок начинающий предприниматель должен составить**

**первый бизнес-план? Как часто его нужно корректировать?**

**Мари Вавульски:** Первый детальный бизнес-план предприятия имеет смысл составить на 3-5 лет - это краткосрочные цели, которые следует описать подробно. Не менее важно продумать и записать миссию предприятия - для чего оно нужно - и видение - в каком направлении предприятие будет двигаться и чего желает достичь. Еще римский философ Сенека сказал, что планы срываются, если нет цели, и если человек не знает, в какую гавань он плывет, никакой ветер не будет попутным...

**Райдо Рауднагель:** Общераспространенным является принцип, что бизнес-план составляется, по меньшей мере, на 3 года, а в дальнейшем следует не менее двух раз в год в него заглядывать, чтобы отслеживать развитие и необходимость изменений.

**Какая польза от бизнес-плана на практике?**

**Мари Вавульски:** Мы часто сталкиваемся с бизнес-планами, написанными для инвестора, составители которых пытались угадать, что могло бы положительно повлиять на решение о финансировании. Однако важно понять, что бизнес-план нужен в первую очередь самому предпринимателю.

Райдо Рауднагель, руководитель услуг Эстонской Страховой кассы по безработице, который вместе со своей командой в этом году просмотрел более тысячи бизнес-планов, составленных безработными, начинающими заниматься предпринимательством: «Если бывший наемный работник начинает бизнес в этой же сфере, то даже будучи экспертом в своей области, он не всегда себе представляет, что сопутствует предпринимательству».



## 6 главных вопросов по бизнес-плану:

**ПОЧЕМУ?** - почему люди выбирают путь предпринимательства, каковы долгосрочная цель, видение будущего

**КТО?** - какие предпосылки имеет предприниматель для осуществления деятельности в выбранной сфере

**ЧТО?** - какова конкретная услуга/изделие, чем она отличается от других

**КОМУ?** - кто являются клиентами, каков рынок, маркетинговый план

### КАКИМИ СРЕДСТВАМИ?

- денежный ресурс, производственная площадь, средства производства, люди

**КАК?** - реальная повседневная деятельность или производственный процесс

Помощь в составлении бизнес-плана в Интернете:

- [www.aktiva.ee](http://www.aktiva.ee)
- [www.eas.ee](http://www.eas.ee)
- [www.mak.eas.ee](http://www.mak.eas.ee)
- [www.tootukassa.ee](http://www.tootukassa.ee)

**Планы срываются, если нет цели, и если человек не знает, в какую гавань он плывет, никакой ветер не будет попутным...**

что все имеющие к нему отношение понимают его однозначно. В отдельных случаях на его подготовку требуется несколько лет для изучения рынка, сбора различной информации, разработки дизайна изделия или услуги и лишь в последнюю очередь для составления письменного оформления.

### Где можно получить помощь в составлении бизнес-плана?

**Мари Вавульски:** Много полезных материалов можно найти в Интернете на предпринимательском портале «Aktiva» ([www.aktiva.ee](http://www.aktiva.ee)) и на сайте EAS ([www.eas.ee](http://www.eas.ee)). Бесплатные консультации существуют в уездных центрах развития ([mak.eas.ee](http://mak.eas.ee)). Инструкции можно получить и на сайте Страховой кассы по безработице.

**Райдо Рауднагель:** В результате составления бизнес-плана предприниматель приходит к заключению, стоит ли реализовывать свою идею. Если он приходит к выводу, что стоит, тогда бизнес-план будет его путеводителем на последующие годы. В качестве бонуса можно привести также различные пособия и займы, о которых можно ходатайствовать на основании бизнес-плана, однако, это не должно быть самоцелью.

**Мари Вавульски:** Бывает, что предприниматель составляет бизнес-план, а затем приходит к выводу, что эту бизнес-идею не стоит реализовывать, поскольку очевидно, что она не принесет дохода. Вместо того чтобы растрачивать всевозможные ресурсы, ясность пришла в результате обстоятельных расчетов.

### Какие наиболее распространенные проблемы и ошибки встречаются в бизнес-планах?

**Мари Вавульски:** Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) предлагает начинающим предпринимателям два вида пособий: стартовое пособие (100 000 крон) для жизнеспособного малого предприятия на местном рынке и пособие на развитие (500 000 крон) для предприятий, имеющих потенциал для роста и экспорта. Несмотря на это, бизнес-планы с различными амбициями имеют схожие

проблемы: переоцениваются доходы от продаж и недооцениваются расходы; непонятно, на кого ориентирован продукт или услуга; неясен процесс производства; не продуманы ресурсы (деньги, люди, сырье) или маркетинг.

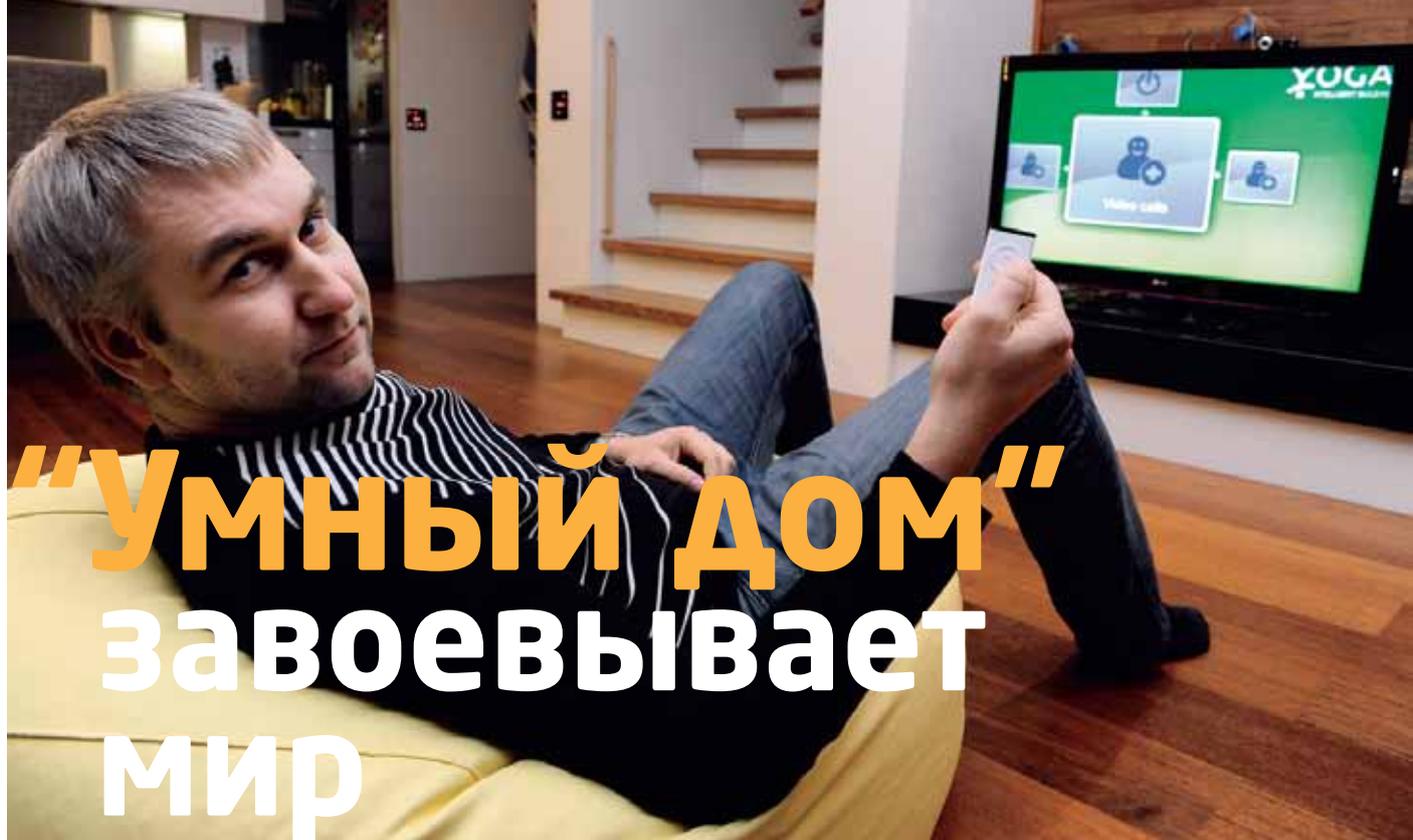
**Райдо Рауднагель:** Нам может представить бизнес-план безработный, который прошел курсы предпринимательства, имеет экономическое образование или опыт предпринимательства. Как правило, наши ходатайствующие являются экспертами в своей сфере, поскольку раньше были наемными работниками. Вместе с тем, это часто является их самой большой слабостью, поскольку работа в одной и той же сфере в качестве наемного работника или предпринимателя – это две абсолютно разные вещи.

Часто не анализируется формирование себестоимости изделия или производственная мощность, т.е. на самом деле фирмы не имеют представления о своей конкурентоспособности.

### В чем секрет успешного бизнес-плана?

**Райдо Рауднагель:** В хорошей бизнес-идее! Однако хорошая идея также должна быть поддержана прочитанным и основательным бизнес-планом.

**Мари Вавульски:** Успешный бизнес-план хорошо продуман и написан так,



# “Умный дом” завоевывает мир

**Из осенившей двух мужчин идеи «Умного дома»  
родилось решение, которое они теперь могут  
продавать во всем мире.**

Текст: Ану Ййэсаар  
Фото: Марко Мумм

Новая система домашней автоматизации «Умный дом» обеспечивает соответствующий современному стандарту жизни максимальный комфорт ведения домашнего хозяйства, позволяя управлять бытовой техникой, начиная с домашнего кинотеатра и заканчивая аварийной сигнализацией, находясь вдали от дома. «Умный дом» позволяет дистанционно регулировать освещение, топить баню и даже кормить и поить домашних животных, а также быстро реагировать на аварийные ситуации.

Изобретатели «Умного дома», основатели ТОО «Yoga» Прийт Вимберг и Райво Раэстик рассказали, что эта стимулом для возникновения идеи была лень. Их дом будущего во многом заменяет человека. «Разница лишь в том, отдает хозяин предпочтение экономии, безопасности или комфорту», - поясняет Вимберг.

Сам он живет в «умной квартире». Поскольку решение ограничивается одной квартирой в большом доме, то он является, скорее, потребителем комфорта – эффект экономии был бы больше, если к решению подключился бы весь дом.

Цены квартирного решения «Умный дом» начинаются с 1500 евро (около 23 000 крон), а за 4000 евро (63 000 крон) можно получить уже очень хорошее комплексное решение.

## Подходит для любого дома

Решение «Умного дома» очень перспективно: оно инновативно, экономично, готово для дальнейших разработок и подходит для любых зданий. К началу 2009-го года в ТОО «Yoga» был готов первый образец комплексного решения, затем возникла необходимость придать ему товарный вид. В результате было подано ходатайство в Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) о получении пособия в размере 5 млн крон.

«Ходатайствуя в EAS о получении пособия, на первом этапе нужно самим иметь необходимую для осуществления проекта сумму», - отметил Прийт.

## Цель – Азия и США

Первоначальная версия «Умного дома» была установлена прошлым летом для ключевого клиента фирмы в бизнес-центре Таммсааре. Предприятие планирует выйти также на рынки США, Арабских Эмиратов и Индии. Для осуществления продаж предприятие получило из структурных фондов пособие на экспортный маркетинг в размере 1,5 млн крон.

«Мы подготовили материалы по продажам, создали веб-сайты и посетили некоторые страны, чтобы пообщаться с потенциальными клиентами. Открыто несколько зарубежных контор, где выставлен образец «умного дома», - описывает Вимберг работу по продаже.

Возможности «умного дома» площадью 250 кв. метров демонстрирует гость дома Вильяр Каарде:

Это настоящий дом будущего, обеспечивающий существенную экономию энергии и абсолютный комфорт. Посредством телевизора управление всем зданием осуществляется у дивана».

**Выбирая Yoga в качестве умной системы обслуживания здания для больших объектов как бизнес-центр Таммсааре, мы сможем предложить помещения для контор по самым низким ценам в Таллинне.**

**Прийт Уустулнд,  
Kaamos Kinnisvara OÜ**

Наименование проекта: Yoga Intelligent Building или «Умный дом»  
Сумма субсидии: 5 328 310 крон (фундаментально-прикладная научная деятельность) и 1 510 000 крон (экспортный маркетинг)  
Проект поддержал Европейский Фонд Регионального Развития Структурное подразделение по внедрению проекта: Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (www.eas.ee)

# Фундамент для Интернета будущего

Еще десять лет назад нам и в голову не приходила мысль о том, что мы сможем покупать билеты на автобус и участвовать в выборах через Интернет. Сегодня это стало реальностью, и мы можем лишь догадываться, каким станет Интернет будущего.

Текст: Виктория Пармас, Глен Пильвре  
Фото из архива ELASA

Современные реалии требуют все более быстрого интернет-соединения. В связи с этим в Эстонии в рамках проекта EstWin было начато создание сверхбыстрой интернет-сети. «EstWin – это так называемая закладка фундамента для Интернета будущего, который обеспечит сверхбыстрое интернет-соединение по всей Эстонии», – говорит Айво Лепп, представляющий отдел инфосистем Министерства экономики и коммуникаций. – Хотя возможность прочитать в Интернете новости и отослать электронные письма сейчас существует почти везде, с учетом требований будущего сегодняшняя скорость Интернета остается в уездах медленной».

## Взгляд в будущее

Уже сегодня мы можем при наличии быстрого Интернета общаться лицом к лицу с людьми, находящимися в данный момент за тысячи километров от нас. Такой метод решения проблемы применим, например, при получении образования.

«Если ребенок не может физически присутствовать в школе, он будет получать учебные задания из Интернета. Включив компьютер, ученик станет активным наблюдателем за происходящим в классе. При помощи быстрого Интернета учащиеся получат возможность посредством видеоконференции прослушать лекции профессоров экономики из Оксфорда», – обрисовывает Лепп планы на будущее.

Быстрый Интернет откроет новые перспективы и для работающих людей. Например, большинство жителей Внешних Гебридских островов у берега Шотландии работает на США, Индию и другие страны, не покидая родных краев. Вся необходимая документация доступна им через Интернет, а собрания проводятся по-



Создание широкополосной сети началось 23-го августа этого года в Амбла, Ярвамаа. До конца года будут проложены первые 400 метров кабеля.

Наименование проекта: EstWin – проведение широкополосной сети в уездные районы для создания быстрого интернет-соединения (I этап)  
Сумма субсидии: 355 000 000 крон  
Проект поддержали Европейский Фонд Регионального Развития и Европейский Сельскохозяйственный Фонд для Развития Села  
Инициатор проекта: Министерство Экономики и Коммуникаций ([www.mkm.ee](http://www.mkm.ee))

средством видеосвязи. Да и живущие в наших уездах люди могут работать на предприятия Таллинна или же, например Лондона, буквально сидя в своем гамаке. Для этого необходим лишь быстрый Интернет. По словам Леппа, владельцы хуторов также могут воспользоваться его преимуществами, наблюдая за молочным стадом через веб-камеру.

Новые технологические решения позволят нам в будущем проконсультироваться со своим семейным врачом через телевизионный экран. Даже операции можно проводить через Интернет, когда врач управляет аппаратурой, находясь одновременно за тысячи километров от пациента.

«Конечно, нельзя утверждать, что в будущем мы получим эти методы решения проблем в таком виде. Но их можно будет повседневно использовать только тогда, когда быстрый Интернет будет доступен по всей Эстонии, – объясняет Лепп и добав-

ляет: – Новые э-услуги означают не только более удобное делопроизводство, но и сокращение транспортных расходов, загрязнения окружающей среды и траты времени».

## EstWin

Проект EstWin осуществляет Эстонский Фонд Развития Широкополосного Доступа (ELASA). По словам руководителя фонда Олава Харью, в ходе проекта при инвестиционной поддержке создается сеть, состоящая из микротруб и оптических кабелей, которая будет удовлетворять запросам не один десяток лет. «На первом этапе проекта при поддержке европейских инвестиций прокладывается 2000 км оптических кабелей. К 2015-му году волоконно-оптическая сеть должна достигать протяженности в 6000 км, для нее будет создано свыше 1400 пунктов соединения кабелей. Расходы на все предприятие составят 1,5 млрд крон», – добавляет Харью.

## ШВЕЙЦАРСКИЕ ПОЕЗДА STADLER FLIRT

Закупаемые Эстонией поезда называются «Stadler FLIRT» (Fast Light Innovative Regional Train – быстрый, легкий, инновационный поезд местного сообщения). Поезда нового типа были разработаны швейцарской фирмой Stadler в 2004-ом году, они оказались настолько инновационными, что кроме Швейцарии их закупили Германия, Венгрия, Италия, Норвегия, Финляндия, Польша и Алжир. Максимальная скорость поездов составляет 160 км в час. У нас они такой скорости развивать не смогут, однако в направлении Аэгвйду такую скорость в перспективе все же можно предвидеть. Независимо от количества вагонов, поезд представляет собой единое целое и его можно пройти от начала до конца без неудобных дверей и тамбуров.



# Поездка на поезде ВХОДИТ В МОДУ

**В 2013-ом году в Эстонии ожидается революция в сфере пассажирских перевозок. Если комфортабельность автобусов повышалась постепенно, то Elektriraudtee закупает одновременно 18 новых поездов и заменяет все старые поезда.**

Текст: Эйнар Эллермаа

Фото: производитель

Это замечательный пример успешного использования европейской поддержки, поскольку 85% стоимости электропоездов финансирует Европейский Фонд Сплочения. Из предусмотренных на поезда почти 1,25 миллиардов крон европейская поддержка составляет более миллиарда эстонских крон.

Elektriraudtee закупает шесть четырехвагонных и двенадцать трехвагонных электропоездов, которые будут курсировать от Балтийского вокзала в Таллинне до Аэгвйду и через Кейла в Палдиски, в Клоогаранд или Рийзипере.

Новые поезда обеспечат удобство пассажиров на самом высоком европейском уровне, поскольку в поездах имеются кондиционеры, удобный вход для инвалидов, беспроводной Интернет WiFi в пределах всего поезда и место для аппаратов по продаже билетов. Можно даже сказать, что эстонский парк поездов станет одним

из самых современных в Европе, поскольку все без исключения старые электропоезда 1970-80-ых годов будут заменены.

Для закупки поездов компанией Elektriraudtee было организовано размещение государственного заказа, на который поступило два предложения: от швейцарского предприятия Stadler Bussnang AG и испанской фирмы Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A.

При выборе новых поездов сравнивалось 15 критериев, в том числе стоимость, расходы на обслуживание и ремонт, расходы на тяговую электроэнергию, энергопотребление вспомогательного оборудования поезда, уровень шума, теплоизоляция и срок поставки. Предложение Stadler оказалось лучшим как по цене, так и по эксплуатационным расходам.

Первый новый поезд прибудет в Эстонию в конце 2012-го года. Тестовые поездки с начала 2013-го года будут совершать три новых поезда на линии Таллинн-Кейла и в других направлениях. Все 18 электропоездов должны прибыть в Эстонию в конце 2013-го года.

Наименование проекта:  
Новые электропоезда  
Сумма субсидии: 1,057 миллиардов крон  
Проект поддержал Европейский Фонд Сплочения  
Структурное подразделение по внедрению проекта:  
Департамент Технического Надзора ([www.tja.ee](http://www.tja.ee))



**Мийко Перис,**  
руководитель службы транспортных инвестиций Министерства Экономики и Коммуникаций

Поезда, которые эксплуатируются в настоящее время, конкурируют по своей скорости с автобусами, однако, мы хотим предложить в будущем даже более быстрый способ передвижения, чем на автомобиле.



**Ээро Пяркмээ,**  
вице-канцлер Министерства Экономики и Коммуникаций

Я верю, что новые поезда существенно повысят популярность общественного транспорта, что, по всей вероятности, поможет уменьшить автомобильные пробки. Новые поезда будут ходить гораздо чаще, чем сейчас.

Наименование проекта:  
Долговое консультирование в  
Нарве  
Сумма субсидии: 1 384 738 крон  
Проект поддержал Европейский  
Социальный Фонд  
Структурное подразделение по  
внедрению проекта: Целевое  
Учреждение INNOVE  
(www.innove.ee)



Эдуард Петай помогает  
пришедшему на прием  
нарвлянину разобраться  
с задолженностями по  
штрафам.

# Как освободиться от долгов?

**Последствия мирового финансового кризиса уже несколько лет ощущаются в снижении количества рабочих мест и увеличивающейся разницы между падающими доходами и растущими расходами. Одним из наиболее проблематичных по вопросу безработицы регионов Эстонии является Ида-Вирумаа.**

Текст: Ольга Пяэзуке  
Фото: Марко Мумм

В последние несколько лет большое количество людей столкнулось с проблемой выплачивания взятых банковских займов, оплаты счетов за коммунальные услуги и штрафов. Получившие большую, но сомнительную популярность SMS-займы, которые легко взять, но трудно вернуть, стали источником быстро растущих долгов. Чтобы помочь людям решить свои финансовые проблемы, Департамент социальной помощи города Нарвы организовал проект «Долговое консультирование в Нарве». До конца 2011-го года консультанты Департамента социальной помощи помогут советом как безработным, у которых возникли задолженности, так и людям, рискующим потерять работу вследствие роста своих задолженностей.

## Помощь имеющим задолженности

По словам руководителя проекта Надежды Дорофеевой, к специалистам обратилось уже более 400

человек. Задачи проекта - помочь людям спланировать личный бюджет и правильно распределить свои расходы для ликвидации имеющихся задолженностей. Однако помощь консультантов этим не ограничивается. Зачастую к ним обращаются за советом люди, которые не в состоянии выплатить задолженности по SMS-займу. В этом случае консультанты советуют, как лучше провести переговоры с выдающей займы фирмой. Многие люди, не оплатив вовремя штраф, обнаруживают, что их банковские счета арестованы судебными исполнителями

“**Сейчас многие люди попадают в проблемные ситуации из-за задолженностей по SMS-займам.**

**Эдуард Петай,**  
консультант по  
задолженностям

ми и не всегда правомерно. Вовремя обратившись к консультантам, можно разрешить и эту проблемную ситуацию.

## Рискованные SMS-займы

Молодые консультанты по долгам Елена Винокурова и Эдуард Петай отмечают, что люди часто достаточно легкомысленно относятся к полученным штрафам. В результате это приводит к передаче административных взысканий судебным исполнителям. «Бывает, что люди впервые попадают в подобную ситуацию и поэтому

“**С начала года наши консультанты помогли уже более 400 обратившимся за помощью людям.**

**Надежда Дорофеева,**  
руководитель проекта

теряются. Тогда мы помогаем им провести с судебным исполнителем беседу», объясняет Елена. «Мы также оказываем людям помощь в аннулировании штрафов по сроку давности. Задолженности по оплате штрафов, коммунальных услуг и жилищных кредитов составляют основную часть обращений». По словам Эдуарда Петая, за консультациями к ним приезжают люди из разных городов Ида-Вирумаа – Кививили, Силламяэ, Кохтла-Ярве. «Сейчас многие попадают в проблемные ситуации из-за задолженностей по SMS-займам. В этом случае мы стараемся договориться с представителями предлагающей займы фирмы о более удобном графике выплаты займа для обратившихся к нам людей», объясняет Эдуард.

## Консультируем и исследуем

В рамках проекта мы проводим и аналитическую работу, выясняя, какие сложности мешают людям справиться с долгами самостоятельно. «На базе нашего опыта работы в рамках проекта создана рабочая сеть организаций, вовлечённых в процесс регулирования задолженностей – это банки, фирмы-кредиторы, местное самоуправление, судебные исполнители», говорит Надежда Дорофеева. «В дальнейшем мы сможем более эффективно помогать обратившимся к нам людям».

Главное здание Ракверского Профессионального Училища было построено в 1915-ом году. В 1922–1932 г.г. здесь действовал Ракверский Учительский Семинар, затем оборонное ведомство. После войны в здании обособились учебные заведения, а в 2008-ом году – Ракверское Профессиональное Училище.

Наименование проекта: Учебное здание практической базы и здание мастерской, помещения для дополнительного обучения Ракверского Профессионального Училища  
Сумма субсидии: 30 660 897 крон  
Проект поддержал Европейский Фонд Регионального Развития  
Структурное подразделение по внедрению проекта: Целевое Учреждение INNOVE  
(www.innove.ee)

В ходе проекта построены учебные помещения общей площадью почти 4500 М²:

- 5 помещений для групп дополнительного обучения
- помещения для дерево- и металлообработки, каждое 500 М²
- автослесарная мастерская, лаборатория техники окружающей среды, строительная лаборатория
- ресторан ок. 600 М²
- раздевалки, умывальные помещения и туалет

# Самое модное училище Эстонии

Если вы ищете специалиста, обратитесь по адресу Пийри 8 в Раквере – там находится лучшее профессиональное училище в Прибалтике для желающих получить специальное образование.

Текст: Пирет Мяэнийт  
Фото: Rakvere Ametikool

Выбор специальностей в училище широк: строитель, плотник, слесарь, сварщик, автослесарь, настройщик компьютеров и даже пекарь, повар или кондитер. Все учащиеся приобретают профессиональные навыки на новейшей учебной и практической базе. В этом году конкурс в училище был большой – на самые популярные специальности, как автодиагностика, сельский туризм, повар и работа с компьютером, претендовало 4 человека на место.

Ракверское Профессиональное Училище – самое большое специальное учебное заведение в Ляэне-Вирумаа. Благодаря европейскому пособию оно превратилось в одно из самых модных профессиональных училищ. В октябре была открыта но-

«**Достойная практическая база – это основа училища. Практические занятия интересны больше всего.**

Марко Саар, учащийся

«**Хорошо, когда молодой человек может рассказать своему работодателю нечто новое в профессиональном плане.**

Хелле Пылд, мама ученика

вая учебная база для строительной, технической и общепитовской специальностей, современное техническое

оснащение которой предоставляет учащимся современные возможности обучения. В новом здании училища есть помещения для практических занятий по дерево- и металлообработке, автослесарная мастерская, лаборатория техники окружающей среды, строительная лаборатория и учебный ресторан.

Для развития училища, а в более широком плане и всего специального образования, было решено сначала развить именно практическую базу. «Чтобы 952 наших учащихся и получающие дополнительное образование 900 взрослых в год смогли наряду с теоретическими занятиями отработать практические навыки, – объясняет директор училища Ханнес Метс – цель 30-миллионных инвестиций. – Мы можем гордиться тем, что часть нашего оборудования уникальна для Эстонии».

# Гибкое э-обучение

«Э-обучение должно быть сегодня такой же саморазумеющейся формой учебы, какими являются для нас банковские э-услуги», - считает Энн Ыунапуу, старший научный сотрудник факультета инфотехнологий Таллиннского Технического Университета. Его мнение поддерживают составители программ развития Эстонии и Европейского Союза.

Текст: Эрик Ару  
Фото: Таллиннский Технический  
Университет

Широкое распространение э-решений позволит учебному процессу стать более гибким, интересным и доступным живущим как в Эстонии, так и за рубежом заинтересованным в образовании людям. Развитие э-обучение осуществляется при поддержке государства и Европейского Социального Фонда посредством двух программ: BeSt – для развития э-обучения в высших учебных заведениях, и VANKeR – для использования э-обучения в области профтехобразования.

«Наша цель – превратить э-обучение в обычный ежедневный процесс», - объясняет руководитель Центра Развития Э-обучения Эне Койтла. К ее мнению присоединяется Энн Ыунапуу: «Никто сегодня не говорит о банковских- э-услугах, все давно уже к ним привыкли. Так же должно быть и в образовании».

## Интерактивные лекции

Участники проекта полагают, что некоторые курсы можно полностью перевести на веб-основу. В каждом учебном заведении в программе есть общие предметы, преподавание которых со временем существенно не меняется. Подобные лекции можно записать в видео-формате и сделать для учащихся доступными в Интернете. Таким образом, студенту придется прийти в университет всего пару раз за семестр для сдачи экзаменов.

Видео-лекция может носить интерактивный характер, что позволит студенту задавать вопросы преподавателю в реальном времени.

«Это даст возможность проводить с учащимися больше основной работы, - говорит Ыунапуу, по мнению

“ Наша цель – сделать э-обучение привычной частью нашего учебного процесса.

Эне Койтла,  
заведующая Центром  
Развития Э-обучения

## Информация о программах

BeSt: <http://portaal.e-uni.ee/best>

VANKeR: <http://portaal.e-uni.ee/vanker>

которого, обучение нельзя сделать полностью на веб-основе. – Непосредственный контакт со студентами должен оставаться».

## Лицензии и бесплатные учебные материалы

Один из проектов Центра Развития Э-обучения – перевод на эстонский язык и юридическое согласование с законодательством Эстонии лицензий Creative Commons ([www.creativecommons.ee](http://www.creativecommons.ee)). Недоходное объединение Creative Commons расположено в Сан-Франциско, его целью является увеличение количества авторских разработок, которые люди могли бы использовать в процессе своей учебы и предлагать другим. С этой целью Creative Commons составляет лицензии авторских прав, на основании которых авторы работ дают разрешение на бесплатное использование своих творений.

Второй проект представляет собой открытое бесплатное собрание учебных материалов – репозиторий

Наименование программы: Развитие э-обучения в профтехобразовании  
Сумма субсидии: 34 279 800 крон  
Наименование программы: BeSt  
Сумма субсидии: 112 146 749 крон  
Программы поддержал Европейский Социальный Фонд  
Структурные подразделения по внедрению программ: Целевое Учреждение Archimedes ([www.archimedes.ee](http://www.archimedes.ee)) и Целевое Учреждение INNOVE ([www.innove.ee](http://www.innove.ee))

([www.e-ope.ee/repositoorium](http://www.e-ope.ee/repositoorium)). В репозитории также хранится метаинформация об электронных файлах. Она содержит их описание и позволяет осуществлять точный поиск файлов.

## Гибкое обучение

«Обучение могло бы быть в любом смысле более гибким как в профтехучилищах, так и в высших учебных заведениях. Э-обучение предоставляет для этого много новых возможностей, - говорит Койтла. – С помощью э-решений мы могли бы привлекать в наши вузы больше иностранных студентов».

## РЕКОМЕНДАЦИИ СПЕЦИАЛИСТА ПО КАРЬЕРЕ

- Готовясь к кандидированию на вакантное рабочее место, составьте сопроводительное письмо, соответствующее требованиям данной вакансии.
- Работодатель не принимает во внимание некорректные, содержащие орфографические ошибки и ничего не говорящие CV.
- Большим плюсом является указание в CV конкретных рекомендателей, например, с предыдущего рабочего места, предварительно получив их согласие.
- Перед собеседованием еще раз внимательно прочитайте объявление о вакансии, на которую вы кандидируетесь.
- Убедитесь, что в Интернете нет ваших фотографий или информации о вас, носящих негативный характер для вашей репутации.
- Адрес вашей электронной почты не должен содержать фривольного подтекста, особенно, если вакансия предполагает наличие подчиненных.
- Размер заработной платы не следует указывать в сопроводительном письме или спрашивать в начале собеседования. На соответствующий вопрос работодателя предложите подходящие для вас границы интервала заработной платы.
- Предварительно исследуйте размер окладов в интересующей вас области.

# Насколько безвыходно положение безработного?

**С начала года в небольшом помещении, оборудованном в зале обслуживания Таллиннского бюро Эстонской Страховой кассы по безработице, проводятся рабочие комнаты по поиску работы.**

Текст: Аннели Аммас

Фото: Марко Мумм

Специалист по карьере Елена Бударина собирает в рабочей комнате безработных, направленных сюда по договоренности с консультантами, и начинает знакомиться с присутствующими. Из восьми человек только 24-летний Сергей вынужденно не работал в течение полугода. Остальные имеют статус безработного уже в течение 1,5-2 лет. В рабочую комнату к специалисту по карьере их привели недостаточно активные и безуспешные официальные поиски работы.

Обеспечивая безработному человеку получение пособия и страхование

в Больничной кассе через Страховую кассу по безработице, государство заинтересовано в том, чтобы человек активно искал официально оплачиваемое место работы. Консультант показывает на экране статистику по безработице. Хотя точные данные отсутствуют, по имеющейся оценке, русскоязычные люди составляют 60% от общего количества безработных.

### Зачем эстонский язык?

«Зачем от нас требуют знание эстонского языка?!» - звучит обычный для русскоязычных рабочих комнат вопрос. Елена объясняет, что тот, кто, действительно, находится в трудном положении, сможет выучить эстонский язык по крайней мере на

минимальном уровне. Она советует: «Перед тем как идти на собеседование, выучите 10-20 эстонских слов, поздоровайтесь на эстонском языке и извинитесь, что плохо им владеете». Елена перечисляет способы изучения эстонского языка: читать эстонские субтитры при просмотре фильмов и бесплатную газету Linnaleht. Не имеющие дома компьютера люди, могут воспользоваться бесплатной услугой пользования компьютером и Интернетом в библиотеке.

### Один «отличник»

24-летний Сергей, имеющий специальное образование в области информационных технологий, приехал в Эстонию пять лет назад. Он учит эстонский язык и ищет работу как по специальности, так и такую, которая обеспечит временный заработок. Молодой человек умеет анализировать качества своего характера: работа у него получается

В рамках программы «Увеличение предложения квалифицированной рабочей силы в 2007-2013 гг.» финансируется создание комнат карьерной информации Страховой кассы по безработице в размере 7,2 млн крон, в том числе 3,4 млн крон в 2011-ом году. Комнаты карьерной информации открыты в 12 уездах.

Рабочая комната в Таллинне

**Подходящую работу можно найти даже в самых сложных случаях.**

**В комнатах карьерной информации, финансируемых Европейским Социальным Фондом, безработные могут:**

- пользоваться компьютером
- составить CV
- искать предложения по работе
- отсылать ходатайства о кандидировании и пр.



**Кадри Корьяс**, главный специалист Страховой кассы по безработице

**Н**а данный момент в рабочих комнатах по поиску работы задействовано 13 инфо-специалистов по карьере. В течение года консультации получили 5135 человек.

хорошо, когда не надо торопиться. Елена называет Сергея «отличником» группы.

Консультант обращается ко всем слушателям: «Чем дольше остается человек без работы, тем более возрастает риск того, что работодатель предпочтет ему другую кандидатуру». Она приводит в качестве примера женщину с высшим образованием, которая, несмотря на свою академическую степень, не смогла найти работу по специальности, но была готова работать временно уборщицей и сопровождающей в автобусе или трамвае.

«Но так же можно потерять профессионализм! Если долгое время не работать по специальности, то растеряешь все навыки», - возражает одна из присутствующих женщин. Немолодой мужчина, проработавший в течение 33-х лет на одном месте, смирившись со своей судьбой, не

знает, кого винить и что делать. Елена считает, что его лояльность по отношению к рабочему месту может привлечь внимание потенциального работодателя.

При приеме на работу человека, остававшегося длительное время безработным, работодатель получает от государства поддержку в виде компенсации половины зарплаты данного работника, но не выше минимальной зарплаты. Эту информацию следует указать в своем CV.

«Моя задача - мотивировать людей задуматься над тем, кого и что они из себя представляют. Большая часть участвующих в рабочих комнатах через некоторое время возвращается и спрашивает помощи, - объясняет Елена после того, как уходит последний безработный. – Сотрудничая с безработным человеком, мы находим ему подходящую работу даже в самых сложных случаях».

# Банкротство МОЖНО предсказать

**В период с 2000 по 2009 гг. постоянно неплатежеспособными стали около 5000 предприятий. Как выяснилось из финансируемого Европейским Социальным Фондом исследования, общими чертами обанкротившихся предприятий являются ошибки управления и длительная убыточная деятельность.**

Наименование проекта:  
Анализ причин неплатежеспособности  
Сумма субсидии: 224 910 крон  
Проект поддержал Европейский Социальный Фонд  
Структурное подразделение по внедрению проекта:  
Государственная канцелярия  
(www.avalikteenistus.ee)

Текст: Ану Йыэсаар  
Фото: Лаури Кульпсоо

В завершившейся исследовательской работе юристы и экономисты проанализировали причины неудач эстонских предприятий, пересмотрев еще раз старые судебные решения и представленные в Коммерческий регистр отчеты за хозяйственный год.

Около половины этих предприятий закончили свою деятельность объявлением банкротства (ст. 31 Закона о банкротстве), другая половина – угасанием производства по делу о банкротстве (ст. 29 Закона о банкротстве), что попросту означало, что фирма больше не располагала даже такими активами, чтобы вести производство по делу о банкротстве. Причем с каждым годом становилось все больше предприятий, ставших полностью неимуществами именно к началу производства по делу о банкротстве.

## Колокола били тревогу

По словам проводившего исследование ученого-экономиста Оливера Лукасона, причин неудач было много.

«Большую часть из указанных в судебных решениях причин при умелом руководстве можно было бы предвидеть заранее. Например, изменения в привычках потребителей и усиление конкуренции не происходят мгновенно, - говорит Лукасон. - Из судебных решений следует, что часто отсутствуют также бухгалтерские документы, а банкротству предшествуют действия с признаками преступления, например, присвоение имущества».

Колокола громко били тревогу на предприятиях еще за несколько лет до банкротства. Исследование пока-

зывает, что в среднем на двух предприятиях из трех нетто-имущество фирмы в предшествующий банкротству год не соответствовало требованиям, изложенным в Коммерческом кодексе.

Оливер Лукасон: «Хотя несоответствие нетто-имущества требованиям еще не означает неплатежеспособности, но в случае длительного несоответствия необходимо обязательно привлечь дополнительный собственный капитал и подумать о реорганизации деятельности предприятия».

## Не хватило знаний

Характерно, что перед банкротством доходы предприятия от продаж снижались, а расходы увеличивались. Было довольно много предприятий, которые какое-то время вообще не имели доходов от продаж. Кроме того, многие неплатежеспособные предприятия объединяет «плохая привычка» не представлять в Коммерческий регистр отчет за хозяйственный год.

«Среднее обанкротившееся предприятие в Эстонии – это малая фирма, товарищество с ограниченной ответственностью с паевым капиталом в размере 40 000 крон. В судебных решениях часто отмечается недостаточность собственного капитала и отсутствие дополнительных возможностей финансирования. Обе причины указывают на то, что финансирование бизнес-плана не было хорошо продумано», - говорит Лукасон. В судебных решениях неоднократно говорилось также о недостаточном бизнес-планировании или отсутствии знаний в сфере предпринимательства.

Ученый-экономист Оливер Лукасон: «Среднее обанкротившееся предприятие в Эстонии – это малая фирма, товарищество с ограниченной ответственностью с паевым капиталом в размере 40 000 крон».

Главной целью исследования было найти общие признаки, характеризующие экономические показатели эстонского предприятия-банкрота. Получив его результаты, при разработке правовых актов, касающихся предупреждения о неплатежеспособности, мы будем иметь более сильную научную основу. Эта информация нужна и предпринимателям, чтобы они могли своевременно обратить внимание на критические показатели

**Индрек Никлус,**  
руководитель службы частного права  
Министерства юстиции



# Цель - счастливые дети

«Лучший способ воспитать хороших детей – это сделать их счастливыми», - полагал Оскар Уайльд. Мнение выдающегося писателя полностью разделяет воспитательский состав детского сада Kirju-Mirju города Кохтла-Ярве.



Реновированное здание и территория детского сада Kirju-Mirju радуют и маленьких, и взрослых.

Текст и фото: Ольга Пяэзуке

Здание детского сада и принадлежащая ему территория были полностью реконструированы в 2009-ом году благодаря совместному проекту волости Кохтла, города Кохтла-Ярве и финансированию Европейского Фонда Регионального Развития. Проект проводился в рамках программы, направленной на поддержку развития местных общественных услуг.

## Уют и безопасность

Kirju-Mirju – самый большой детский сад в Кохтла-Ярве, сейчас стал и самым красивым. В детском саду действует 10 групп, в том числе группа для детей с особыми потребностями и 3 группы языкового погружения для русскоязычных детей. Заведующую Ингрид Устав можно, несомненно, назвать хозяйкой детского сада – она пришла сюда на работу педагогом 38 лет назад. «Это была самая масштабная реконструкция нашего детского сада за всю его историю», - говорит Ингрид, показывая обновленные помещения. В прошлом году была произведена полная реконструкция здания, включая отделку стен и потолков, работы по покрытию полов, установку новых вентиляционных, электро- и отопительных систем, утепление внешних стен. «Столько всего нового появилось», - Ингрид показывает уютные спальные комнаты. «Теперь в каждой группе есть своя комфортабельная спальная. Причем, некоторые из них настолько просторные, что воспитатели устроили в них ещё и уголки с игрушками». В детском саду Kirju-Mirju домашняя обстановка ощущается повсюду, и далеко не в последнюю очередь благодаря душевности педагогов.

«Я особенно довольна новыми туалетными комнатами для детей, до перестройки они были в очень плачевном состоянии», - признается Ингрид. Маленькая девочка с удовольствием забегает в умывальную и показывает заведующей, как она прилежно моет руки перед обедом. В ходе реконструкции позаботились и об утеплении. «Теперь у нас есть регулируемая система отопления и новые окна, так что проблема прохладных осенью и зимой помещений осталась в прошлом».

«А какие у нас появились сушильные комнаты! - Ингрид показывает небольшие помещения при каждой группе. - Раньше после прогулок в плохую погоду приходилось сушить мокрую одежду детишек на радиаторах. Сейчас включил установку – и все в порядке». Это не только удобно, но и безопасно. При проектировании были учтены все современные требования в области пожарной безопасности, защиты здоровья и окружающей среды. Площадки для игр, например, теперь оборудованы обязательным безопасным покрытием. Ингрид с гордостью показывает территорию вокруг детского сада. «Дети в восторге от новых игровых площадок, а мне очень нравится, как в темное время суток территорию нашего детского сада теперь освещают уличные фонари». В рождественские и новогодние праздники их матовое свечение превращает этот маленький уголок города в сказочную детскую страну.

## Из счастливых детей вырастают хорошие люди

Говорят, что устами младенца глаголет истина. Дети не умеют притворяться счастливыми, поэтому

Наименование проекта:  
Реконструкция детского сада Kirju-Mirju  
Сумма субсидии: 11 378 179 крон  
Проект поддержал Европейский Фонд Регионального Развития  
Структурное учреждение по внедрению проекта: Министерство внутренних дел (<http://www.siseministerium.ee/17799/>) и структурное подразделение - Фонд Содействия Развитию Предпринимательства ([www.eas.ee](http://www.eas.ee))

« Это самая масштабная реконструкция нашего детского сада за всю его историю.

Ингрид Устав,  
заведующая детским садом

« Цель совместного проекта местных самоуправлений – улучшение общественных услуг – достигнута с большим успехом.

Алвар Ньуакас,  
специалист по развитию EAS

подчас правда открывается именно в детском смехе. Проект реконструкции детского сада Kirju-Mirju достиг поставленной цели – он сделал его воспитанников более счастливыми.

- На побережье Эстонии планируется установить 8 новых станций мониторинга, а на существующих станциях предусматривается замена устаревшей техники. Данные станций мониторинга можно отслеживать на сайте EMHI [www.emhi.ee](http://www.emhi.ee).
- Планируется сбор данных и с маленьких островов, например, Осмуссаара и Вайндлоо.
- Обновится метеорологическая и гидрометрическая сети: будут установлены 11 современных измерителей высоты облаков, 18 осадкомеров, 5 измерителей высоты снежного покрова, 3 измерителя UV-излучения, 3 измерителя длительности солнечного дня, спектрометр и электронный термометр для определения цвета воды в акватории Чудского озера, 36 дайверов для определения уровня болотных вод.
- Планируется создать уникальную в Европе сеть мониторинга за гидрологией болот.
- Осуществляется модернизация приборов наблюдения за акваторией Чудского озера.

Наименование проекта:  
Модернизация гидрометрической и метеорологической сети и сети наблюдения за прибрежной полосой с целью повышения эффективности мониторинга окружающей среды  
Сумма субсидии: 26 000 000 крон  
Проект поддержал Европейский Фонд Регионального Развития  
Структурное подразделение по внедрению проекта: Целевое Учреждение Центр Инвестиций в Окружающую Среду ([www.kik.ee](http://www.kik.ee))

# Морские капризы - ПОД КОНТРОЛЬ

Все мы помним январский шторм 2005-го года и последовавшие наводнения. Появление таких кризисных ситуаций позволят предупредить станции мониторинга побережья.

Текст: Юлле Раясаар

Фото: Марко Услер

При поддержке европейского пособия Эстонский Институт Метеорологии и Гидрологии (EMHI) установит на нашем побережье 8 новых станций мониторинга и заменит устаревшую технику на существующих станциях.

## Польза от новой техники

«Этот проект позволит сделать прогнозирование погоды более точным и быстрым», - говорит Яника Лилиенберг, координатор проекта Центра Инвестиций в Окружающую Среду.

«В случае регистрации Сырвеской станцией опасного повышения уровня воды в Рижском заливе информация будет заблаговременно передана в Пярну. Из EMHI информация быстро

поступит в Спасательный департамент, который оповестит местных жителей», - рассказывает руководитель отдела гидрологии EMHI Мари Сепп. Современные станции мониторинга передают информацию в компьютерную систему автоматически через каждый час.

## Здоровье рек и болот

На реках Эстонии установлен 51 гидрометрический пост, измеряющие уровень и температуру воды, в летнее время - растительный покров, зимой - толщину ледового покрова и информируют также о паводках.

«В конце этого года на набережной Эмайыги будет установлена мачта в форме водомерной рейки вместе с информационным табло, показывающим в реальном времени информацию об уровне в реке воды,

температуре воды и воздуха», - пообещала Мари Сепп.

При поддержке европейских субсидий у нас теперь имеются портативные измерительные станции, которые можно вынуть из чемодана на берегу реки, снять показания и передать их автоматически. Собранные данные отслеживаются как работниками Европейского департамента статистики, так и учеными. В гидрологических анализах нуждаются также инженеры при проектировании мостов и других сооружений.

Сооружаемая в ходе проекта уникальная в масштабах Европы сеть мониторинга за гидрологией болот позволит собрать данные для анализа значения водно-болотных угодий в обеспечении чистоты поверхностных и прибрежных вод. Выяснится и роль природных болот в возникновении парниковых газов.

## Как измеряют облака?

На станциях мониторинга EMHI высоту облаков измеряют с помощью аппаратов двух различных поколений. Измерительный прибор старого типа - ИВО (измеритель высоты облаков) - представляет собой похожий на улей ящик, соединенный с маленьким ящиком в помещении станции мониторинга. С помощью кнопки на поверхности

ИВО наблюдатель управляет лучом, измеряющим высоту облаков. Основой для расчета показаний является время прохождения светового импульса от ИВО до границы облака и обратно. На автоматизированных станциях имеются сейлометры, измеряющие высоту облаков 4 раза в минуту и передающие информацию на сервер

каждый час. Прибор отправляет вверх лазерный луч, который отражается от облака. На основании времени прохождения лучом расстояния до слоя облаков и обратно рассчитывается высота облаков. На базе информации, полученной при измерении высоты, сейлометр определяет и количество облаков.

# Дом в Вока показывает пример

Наименование проекта:  
Пособие на проведение  
энергоаудита и строительный  
проект  
Сумма субсидии: 12 890 евро  
Проект поддержал  
Европейский Фонд  
Регионального Развития  
Структурное подразделение  
по внедрению проекта:  
Целевое учреждение  
гарантирования кредитов и  
экспорта KredEx  
(www.kredex.ee)

**В прошлом году и в течение двух кварталов нынешнего года более 150 домов в Ида-Вирумаа получили финансовую поддержку от целевого учреждения KredEx на проведение энергоаудита и проектов по энергосбережению.**

Текст: Нина Воропаева  
Фото: Пеэтер Лиллевяли

В поселке Вока Тойлаской волости Ида-Вирусского уезда заметно выделяется один 9-квартирный дом. Его жильцы не побоялись полностью реновировать свой дом, хотя на этот шаг не решаются собственники квартир многих старых небольших зданий.

## Дом, где хочется жить

В доме по Нарвскому шоссе 3 в Вока заменены все окна, крыша, утеплены стены, обновлены фасад, цоколь, полностью заменена вся система отопления. Рядом с двумя точно такими же типовыми 9-квартирными домами поселка, которые еще не подверглись реновированию, он выглядит как новый. Светло-желтый цвет фасада

создает настроение. В таком доме хочется жить.

Жители дома подтверждают - им очень нравится их дом, и когда другие вокасцы задают им вопросы о процессе реновирования, охотно рассказывают, с чего они начинали, как шли работы, каковы дальнейшие планы. «Конечно, мы стали больше платить за квартиру, ведь кроме текущих коммунальных расходов, надо выплачивать кредит, но с другой стороны, с каждым годом наши затраты бы только возрастали, потому что дому уже много лет», - отмечает одна из жительниц дома.

## KredEx поможет

Председатель правления квартирного товарищества дома Хенно Лойде говорит, что сначала был проведен

энергоаудит и выявлены все слабые места в части потребления домом энергии. На это было затрачено около 10 000 евро, но половину этой суммы можно вернуть в рамках соответствующей программы целевого учреждения KredEx. «Для осуществления работ по реновированию дома мы взяли ссуду. Квартирную плату пришлось поднять, чтобы начать погашение ссуды, - рассказывает председатель. - Но мы надеемся, что эти затраты окупятся за счет эффективного потребления энергии».

Лойде отмечает: «Эта программа начала действовать после того, как мы закончили реновирование нашего дома, поэтому мы не можем рассчитывать на эту поддержку. А у соседних с нами домов, похожих на наш, эта возможность есть.»

**Те, кто решат заняться реновированием своего дома, смогут получить от KredEx пособие в размере до 35% от проектных расходов.**

**Хенно Лойде**, председатель правления квартирного товарищества



Реновированный 9-квартирный дом в Вока выделяется своим светлым фасадом и создает хорошее настроение жителям поселка.

Наименование проекта: BRISK, региональный риск загрязнения Балтийского моря нефтью и опасными веществами  
Сумма субсидии: 39,9 млн крон, в т.ч. поддержка Эстонии со стороны ЕФРР в размере 1,45 млн крон  
Проект поддержал Европейский Фонд Регионального Развития из программы региона Балтийского моря. В Эстонии внедрение программы координирует Министерство внутренних дел (<http://eu.baltic.net>)

# Общая забота о море

**В течение года по Финскому заливу вблизи берегов Эстонии проплывает более тысячи 80 000-тонных танкеров с грузом более ста миллионов тонн нефти на борту. Как в случае аварии удастся ликвидировать загрязнение?**

Текст и фото: Мадли Витисманн

В случае крупной катастрофы с танкером ни одна из стран Балтийского региона не сможет собственными силами справиться с предотвращением загрязнения. Общую заботу о здоровье Балтийского моря осуществляет Хельсинкская комиссия по защите морской среды Балтийского моря Хелком. С целью лучшего учета возможностей каждой страны и получения информации о недостающих звеньях в прошлом году комиссией Хелком был инициирован проект BRISK.

BRISK, или В-риск - аббревиатура англоязычного названия проекта, означающего региональный риск загрязнения Балтийского моря нефтью и опасными веществами.

## Сотрудничество девяти государств

В рамках проекта BRISK осуществляются оценивание рисков, угрожающих всему Балтийскому морю, определение возможностей стран Балтийского региона по борьбе с загрязнением и усиление деятельности по предупреждению критических ситуаций на море и суше.

Стоимость проекта составляет 3,5 млн евро, из которых 2,5 млн евро (39,9 млн крон) выделяет на проект Европейский Фонд Регионального Развития. Проектом руководят Военно-морские силы Дании.

В проекте BRISK принимают участие учреждения всех стран Балтийского региона, занимающиеся борьбой с загрязнением. В Эстонии для этого существует отделение по борьбе с загрязнением моря службы морской безопасности Бюро Морских Операций Департамента полиции и погранохраны.

Бюджет BRISK распределен между всеми участвующими странами. К на-

стоящему моменту Департаментом морских путей собраны данные по интенсивности судоходства, а Министерством окружающей среды - данные по особо чувствительным зонам в сфере ответственности Эстонии.

## Оценка риска и готовность

К завершению проекта BRISK все его участники получают оценку риска всего Балтийского моря для планирования своей деятельности. С целью обеспечения выполнения Эстонией требований Хелкома к лету 2012-го года будет построено новое судно по борьбе с загрязнением. Европейское агентство по безопасности мореходства поддерживает страны Балтийского региона, арендуя суда для борьбы с загрязнением, например, ледокол «Конттио». Однако самым дешевым способом борьбы с загрязнением является предупреждение аварии.

Хелком ежегодно организует международные учения по борьбе с загрязнением Balex Delta. На учении, проводившемся в эстонских водах, финское судно для борьбы с загрязнением «Халли», несмотря на ветреную погоду, пустило на воду скиммеры.

**Стратегия ЕС для региона Балтийского моря** охватывает 15 политических направлений, из которых цель 13-15 направлений заключается в обеспечении безопасности региона Балтийского моря. Проект BRISK содействует достижению цели 14-ого направления - усилению деятельности по предупреждению критических ситуаций на море и суше.



**Юло Кикас,**  
капитан Порта Мууга

Ученые стараются найти возможности для минимизации загрязнения Финского залива, пытаются определить наиболее оптимальный навигационный путь. Однако для этого необходимо не только трансграничное сотрудничество, но и сотрудничество между различными областями деятельности.



**Тармо Соомере,**  
академик

## УЕЗДНЫЕ ЦЕНТРЫ РАЗВИТИЯ

Уездный центр развития помогает в составлении проектов и отвечает на вопросы, касающиеся структурных фондов. При планировании ходатайства о финансировании лучше всего обратиться за первичным советом в уездный центр развития, который консультирует как начинающие, так и уже действующие предприятия, некоммерческие объединения и целевые учреждения, а также местное самоуправление. Уездный центр развития помогает также привлечь инвестиции в уезд и таким образом создать новые рабочие места и повысить качество жизни.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ УЕЗДНЫХ ЦЕНТРОВ РАЗВИТИЯ

### Харьюмаа

Сирге 2, Таллинн  
Тел. 6 566 641, 6 566 522  
Э-почта: info@heak.ee  
www.heak.ee

### Хийумаа

Вабрикувяляк 1, Кярдла  
Тел. 4 622 800  
Э-почта: info@tuuru.edu.ee  
www.tuuru.edu.ee

### Ида-Вирумаа

Парги 27, Йыхви  
Кересе 20, Нарва  
Тел. 3 395 620, 3 576 668  
Э-почта: info@ivek.ee  
www.ivek.ee

### Йыгевамаа

Суур 3, Йыгева  
Тел. 7 768 060  
Э-почта: info@jaek.ee  
www.jaek.ee

### Ярвамаа

Рюйти 25, Пайде  
Тел. 3 852 365  
Э-почта:  
arenduskeskus@jarvamv.ee  
www.jarva.ee  
(рубрика SA Järvamaa  
Arenduskeskus)

### Ляэнемаа

Лихула мнт. 3, Хаапсалу  
Тел. 4 735 538  
Э-почта: info@lak.ee  
www.lak.ee

### Ляэне-Вирумаа

Крейцвальди 5а, Раквере  
Тел. 3 258 028  
Э-почта: info@arenduskeskus.ee  
www.arenduskeskus.ee

### Пылвамаа

Кеск 20, Пылва  
Тел. 7 998 958  
Э-почта: rak@polvamaa.ee  
www.polvamaa.ee (рубрика SA  
Põlvamaa Arenduskeskus)

### Пярнумаа

Академия 2, Пярну  
Тел. 4 455 555  
Э-почта: info@peak.ee  
www.peak.ee

### Рапламаа

Таллинна мнт. 14, Рапла  
Тел. 4 894 121  
Э-почта: raek@raek.ee  
www.raek.ee

### Сааремаа

Лосси 1, Курессааре  
Тел. 4 520 570  
Э-почта: sees@saare.ee  
www.sees.ee

### Тартумаа

Рийа 15b, Тарту  
Тел. 7 428 402  
Э-почта: bas@tartu.bas.ee  
www.tartu.ee/arinouandla

### Валгамаа

Кеск 11, Валга  
Тел. 7 679 800  
Э-почта:  
valgamaa@arenguagentuur.ee  
www.arenguagentuur.ee

### Вильяндимаа

пл. Вабадузе 6, Вильянди  
Тел. 4 330 593  
Э-почта: save@viljandimaa.ee  
www.viljandimaa.ee/arenduskeskus

### Вырумаа

Юри 12, Выру  
Тел. 7 868 367  
Э-почта: vaa@vaa.ee  
www.vaa.ee

### Инфоцентр для предпринимателя Департамента предпринимательства г. Таллинна

(консультации только для предпринимателей)  
пл. Вабадузе 7 (I этаж), Таллинн  
Тел. 6 404 219  
Э-почта: ettevotlus@tallinnlv.ee  
www.tallinn.ee/ettevotjale

## СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРОЕКТОВ

Сфера	
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО	Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) Тел. 627 9700 info@eas.ee www.eas.ee  Целевое Учреждение Гарантирования Кредитов и Экспорта KredEx Тел. 667 4100 kredex@kredex.ee www.kredex.ee
НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	Целевое Учреждение Archimedes Тел. 730 0390 info@archimedes.ee www.archimedes.ee  Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) Тел. 627 9700 info@eas.ee www.eas.ee
ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЩЕСТВО	Государственный Центр Развития Информационных Систем (RIA) Тел. 663 0200 ria@ria.ee www.ria.ee/struktuuritoetused
ТРАНСПОРТ	Департамент Технического Надзора Тел. 667 2000 info@tja.ee www.tja.ee  Дорожный Департамент Тел. 611 9300 info@mnt.ee www.mnt.ee  Департамент Водных Путей Тел. 620 5500 eva@vta.ee www.vta.ee  АО Tallinna Lennujaam Тел. 605 8701 www.tallinn-airport.ee
СОЦИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ	Министерство Социальных Дел Тел. 626 9301 info@sm.ee www.sm.ee
ОБРАЗОВАНИЕ	Целевое Учреждение INNOVE Тел. 699 8078 struktuurifondid@innove.ee www.innove.ee  Целевое Учреждение Archimedes Тел. 730 0390 info@archimedes.ee http://str.archimedes.ee  Целевое Учреждение Центр Инвестиций в Окружающую Среду (KIK) Тел. 627 4171 info@kik.ee www.kik.ee
ЗАНЯТОСТЬ	Целевое Учреждение INNOVE Тел. 699 8078 struktuurifondid@innove.ee www.innove.ee
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	Государственная Канцелярия Тел. 693 5469 haldusmeede@riigikantselei.ee www.avalikteenistus.ee/haldusmeede  Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) Тел. 627 9700 info@eas.ee www.eas.ee
РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ	Фонд Содействия Развитию Предпринимательства (EAS) Тел. 627 9700 info@eas.ee www.eas.ee
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	Целевое Учреждение Центр Инвестиций в Окружающую Среду (KIK) Тел. 627 4171 info@kik.ee www.kik.ee
ЭНЕРГОХОЗЯЙСТВО	Целевое Учреждение Центр Инвестиций в Окружающую Среду (KIK) Тел. 627 4171 info@kik.ee www.kik.ee  Целевое Учреждение Гарантирования Кредитов и Экспорта KredEx Тел. 667 4100 kredex@kredex.ee www.kredex.ee

Структурное подразделение принимает проектные ходатайства, дает рекомендации и выносит решения о финансировании.



Министерство Финансов, Министерство Экономики и Коммуникаций, Министерство Окружающей Среды и Министерство Образования и Науки организовали в прошлом году с 1-го июля по 26-е августа информационную кампанию «Европособия в Эстонии», целью которой было ознакомление со структурными пособиями. Кампания призвала людей найти логотип европособия, сфотографироваться рядом с ним и поместить фотографию на домашнюю страницу кампании. За два месяца было представлено 2229 фотографий от 348 участников. Предлагаем Вашему вниманию подборку полученных снимков.