



**Vabariigi aastapäeva eel andis president Toomas Hendrik Ilves O'Brockile teenetemärgi. Tema jaoks oli see oluline tunnustus. "Alati on väga mõnus, kui keegi patsutab sulle ölale, et tubli töö. Loomulikult, kui tunnustus tuleb presidendilt, siis on veel mõnusam. Aga ma ei tee neid asju au pärist, ma tahangi oma kogukonnale tagasi anda."**

## Molycorp Silmetis end töestanud David O'Brock-Kaljuvee hindab Eesti kultuuri ja loodust ning on rahul, et tema lapsed saavad siin üles kasvada.

TEKST KADRI PÖLENDIK

FOTOD MEELI KÜTTIM, ANDRAS KRALLA, VEIKO TÖKMAN, ANDRES HAABU, ERAKOGU

**K**ohtume David O'Brockiga Molycorp Silmeti kontoris Sillamäel jaanuaril lõpus, kui on veel sügav talv. Kontoris pakutakse kohvi, David ise joob aga suurest, Mendelejevi tabeliga kaetud kruusist teed. Ta ütleb, et eelistabki pigem teed juua. Kruusi, millel on keemilised elemendid, kinnis O'Brockile abikaasa, et ta saaks selgeks teema, millega oma igapäevatöös kokku puutub.

**TUNDMATUNA SILLAMÄELE ETTEVÖTTE JUHIKS**  
Oma tööd võtab O'Brock tõsiselt. Kaheksa aasta jooksul Molycorp Silmetis on ta ära õppinud eesti ja vene keele, vähemalt sellisel määral, et saab tehases igaühega vabalt suhelda. Keemiat õpib ta siiani. Oma ettevõttest, töötajatest ja kogukonnast hoolib ta väga palju. Lausa nii palju, et lükkas tagasi võimaluse asuda Molycorpi korporatsiooni müügidirektoriks. Ta leidis, et on grupile kõige kasulikum just siis, kui hoiab Sillamäe tehasel silma peal.

Kui O'Brock 1999. aastal Silmetisse kutsuti, oli algus raske. Tema uuenduslikke ideid ettevõttele mõõgi parandamiseks ei tahetud kuulda võtta. Kahe aastaga suutis ta end töestada ja kui teda 2001. aastal Viru Keemia Gruppi kutsuti, läks ta Silmetist rahuliku südamega, sest ettevõttel läks hästi.

Kuus aastat hiljem oli ta Silmetis tagasi, olukord oli läinud taas keeruliseks.

2010. aastal hakkas ettevõtte tollane omanik Tiit Vähi otsima uut strateegilist investorit. O'Brocki abiga leiti neli firmat, kellest Vähi otsustas ameeriklaste Molycorpi kasuks. Kuigi ostuhuviliste seas oli ka finantsinvestoreid, kellelt oleks rohkem raha tulnud, ei olnud Vähi nende kaasamisega nõus. "Ta ei pannud oma higi ja verd kümme aastat siia selleks, et firma oleks paari aasta pärast pankrotis," selgitab O'Brock Vähi otsust.

Nelja kuuga sai teeing Molycorpiga tehtud, kuid kaks nädalat enne allkirjastamist otsustas Silmeti üks osanik Austria, et tahab samuti oma osaluse Molycorpile müüa. Algasid uued könelused, mis olid O'Brocki jaoks üsna pingelised.

"Mina ei uskunud, kuni olin juristide kabinetis ja kõik osapoolel olid seal alla kirjutamas, et see juhtub. Ja see toimus esimesel aprillil," naerab O'Brock ja jätkab läbi naeru: "Märtsi viimasel päeval ma mõtlesin küll, et päris hea nali tuleb homme, kui ma olen seal kabinetis üks ja nad helistavad ja ütlevad mulle, et "aprill!". Nii aga ei juhtunud ja David O'Brockist sai 2011. aasta 1. aprillil Molycorp Silmeti juht.

### EESTIS TÖÖTAJALE NARKOTESTE EI TEHTA

Esimene aasta nii-öelda uues ettevõttes oli keeruline, O'Brock meenutab, et töötas end sel ajal sisuliselt diplomaadiks kolme kultuuri vahel. "Ameeriklased ei saanud näiteks aru, miks ei tohi Eestis nõuda, et inimesed teeksid enne tööleminekut narkotesti. Pidin neile selgitama, et siin lihtsalt ei tohi nii teha." Ta räägib, et Ameerikas on see tavoline, et töötajatele tehakse juhuslikke teste nangu sportlastelegi.

"Tuligi neile selgitada, et see, mida inimene teeb kodus, ei ole tööl nende asi, kuni nad ei ole tööle tulles millegi mõju all. Siin Ida-Virumaal on suurim probleem alkohol. Kui inimene on tööl tulles joobes, siis on see ohtlik mitte ainult neile, vaid ka... (otsib õiget eestikeelset sõna, ütleb vene keelles 'sotrudnik') töökaaslastele."

Samas tödeb ta, et tegelikult on vene ja ameerika kultuur paljuski sarnased. Mõlemad on suurriigid, eneseuhkus on ka päris suur ja tuleb osata inimesi töötegemisel nii möjutada, et nad tunneksid end hästi, kui nad oma tööd teevad.

### TÖÖREISID HEA VÕIMALUS KULTUURE UURIDA

Kahetsusega tunnistab David, et ei jõua väga palju trenni teha. Ainsad vabad hetked selleks on tööreisidel, kus võib tekkida hommikul hotellis aega käia jõusaalis või teha linnas pikem jalutuskäik. Kuigi ka tööreisidel pole tal eriti palju vaba aega. Ta toob näiteks Aasia kliendid, kes alati planeerivad kõik seal veedetud päevad hommikust öhtuni ära.

Reisida Davidile meeldib. Ta nauhib uute kultuuride tundmaõppimist, sest see on väga oluline osa mõõgitööst ja samal ajal väga hariv. "Mulle meeldib uurida nende religiooni, ajalugu... Seda on väga huvitav vaadata, kuidas kõik on kuidagi seotud. Näiteks ma olin Ukrainas ühes vanas mungakloostris. Uurisin põnevusega sealsete ikoonide sümbolismi, sest vanasti tähendas iga asi midagi. Kui vaadata neid maalinguid seal, ja siis käia ringi Aasias, näed täpselt samu sümboleid näiteks budismis. Aga budism on ju palju vanem kui kristlus – kust see seotus tuli? Seda on minu jaoks väga huvitav uurida."

O'Brocki nõrkus kultuuride tundmaõppimise vastu tähendab ka seda, et tema pikaaegsetel äri-

**Tegelikult on vene ja ameerika kultuur paljuski sarnased.**